



สรุปรายงานผลการดำเนินงานโครงการ
ตามแผนปฏิบัติการประจำปีการศึกษา ๒๕๖๓ โรงเรียนหนองบัว

โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงานวิชาการ

โรงเรียนหนองบัว

อำเภอหนองบัว จังหวัดนครสวรรค์

สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต ๔๒



บันทึกข้อความ

โรงเรียนหนองบัว

ที่ วันที่ ๒๙ เดือน มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๔

เรื่อง รายงานการดำเนินงานโครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงานวิชาการ

เรียน ผู้อำนวยการโรงเรียนหนองบัว

ข้าพเจ้า นางสาวธิดารัตน์ ขอดจันทิก ตำแหน่งครู วิทยฐานะครูชำนาญการพิเศษ ได้รับมอบหมายให้เป็นผู้รับผิดชอบโครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงานวิชาการ ตามแผนปฏิบัติการประจำปีการศึกษา ๒๕๖๓ เพื่อดำเนินการบริหารโครงการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ คือ ๑. เพื่อให้สถานศึกษามีและดำเนินงานพัฒนาคุณภาพการบริหารและการจัดการศึกษาที่มีความเหมาะสมครอบคลุมงานวิชาการที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญและบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ และ ๒. เพื่อให้สถานศึกษามีระบบการจัดการพัฒนาและการบริการ เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหารจัดการและการจัดการเรียนรู้ที่เหมาะสมกับสภาพของสถานศึกษา โดยมีระยะเวลาการดำเนินงานระหว่างวันที่ ๑๖ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๓ ถึง วันที่ ๓๑ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๔

บัดนี้ โครงการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว จึงขอรายงานผลการดำเนินงานโครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงานวิชาการ ตามแบบรายงานการดำเนินงานโครงการ เอกสารตามแนบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ลงชื่อ

(นางสาวธิดารัตน์ ขอดจันทิก)

ผู้รายงาน

ลงชื่อ

(นายวรรณัฐ หมีทอง)

ผู้ช่วยรองผู้อำนวยการกลุ่มบริหารงานวิชาการ

ความคิดเห็นผู้อำนวยการ

.....
.....
.....

ลงชื่อ

(นายสมัคร นรินทร์รัมย์)

รองผู้อำนวยการ รักษาการในตำแหน่ง

ผู้อำนวยการโรงเรียนหนองบัว

คำนำ

รายงานการดำเนินงานโครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงานวิชาการ ตามแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๓ เล่มนี้ จัดทำขึ้นเพื่อรวบรวมหลักฐานเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของโครงการรูปแบบการจัดกิจกรรมที่ส่งเสริมให้ผู้เรียนมีศักยภาพ การดำเนินงานที่ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนและหน่วยงานภายนอก ซึ่งได้รวบรวมผลการดำเนินงาน การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ การสรุปผลความสำเร็จและความพึงพอใจของผู้ที่มีส่วนร่วมในการดำเนินงาน ประมวลภาพการจัดกิจกรรม และหลักฐานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการนำข้อมูลสำหรับการวางแผนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีของโรงเรียนหนองบัว เป็นข้อมูลพื้นฐานประกอบการตัดสินใจต่างๆ ของผู้บริหารในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนหนองบัวให้มีคุณภาพ สามารถพัฒนานักเรียนให้มีคุณภาพตามมาตรฐานทางการศึกษา เป็นข้อมูลสำหรับครูและบุคลากรทางการศึกษา และผู้ที่เกี่ยวข้องสำหรับการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษาของนักเรียน และสร้างความเชื่อมั่นต่อชุมชนต่อไป

กลุ่มงานบริหารงานวิชาการ

๑ / เมษายน / ๒๕๖๔

สารบัญ

	หน้า
บันทึกข้อความ รายงานผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม	๑
คำนำ	๒
สารบัญ	๓
แบบรายงานการดำเนินงานโครงการ	๔
ภาคผนวก	

- รายงานกิจกรรมรับนักเรียนและลงทะเบียนเรียน
- รายงานกิจกรรมงานทะเบียนนักเรียน
- รายงานกิจกรรมยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน
- รายงานกิจกรรมนิเทศการวิชาการ
- รายงานกิจกรรมแข่งขันทักษะวิชาการ
- รายงานกิจกรรมการวัดและประเมินผล
- รายงานกิจกรรมจัดหาวัสดุสนับสนุนการสอน
- รายงานกิจกรรมโรงเรียนต้นแบบเรียนร่วม
- รายงานกิจกรรมจัดหาอุปกรณ์และสำเนาเอกสาร
- รายงานกิจกรรมปรับปรุงสำนักงาน
- ประมวลภาพการดำเนินงาน
- คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารโครงการ
- ตัวอย่างแบบประเมินความพึงพอใจ
- รายชื่อผู้เข้าร่วมกิจกรรม

**แบบรายงานผลการดำเนินงานโครงการ
ตามแผนปฏิบัติการประจำปี ปีการศึกษา ๒๕๖๒**

๑. ชื่อโครงการ : พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงานวิชาการ

๒. สอนงนโยบาย/กลยุทธ์/จุดเน้น

นโยบายที่ ๔ สร้างโอกาสในการเข้าถึงบริการการศึกษาที่มีคุณภาพ มีมาตรฐาน และลดความเหลื่อมล้ำทางการศึกษา

ประเด็นกลยุทธ์

๑. ร่วมมือกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภาคเอกชน หน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดการศึกษาให้สอดคล้องกับบริบทของพื้นที่

๒. ยกกระดับสถานศึกษาในสังกัดทุกระดับ และทุกประเภท ให้มีมาตรฐานตามบริบทของพื้นที่ เพื่อให้พัฒนาผู้เรียน มีคุณภาพ มีมาตรฐานเสมอกัน

๓. สร้างความเข้มแข็งในการบริหารจัดการศึกษาสำหรับผู้เรียนที่มีความต้องการจำเป็นพิเศษ

๔. จัดสรรงบประมาณสนับสนุนผู้เรียน และสถานศึกษาอย่างเหมาะสม เพียงพอ

๕. ทุกระดับนำ Digital Technology มาใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาคุณภาพของผู้เรียน

นโยบายที่ ๕ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ

ประเด็นกลยุทธ์

๒. สร้างเครือข่ายความร่วมมือและส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนของสังคมเข้ามามีส่วนร่วมบริหารจัดการศึกษา

๓. ยกกระดับการบริหารงานของสถานศึกษาให้มีอิสระ นำไปสู่การกระจายอำนาจ ๔ ด้าน ให้สถานศึกษาเป็นศูนย์กลางในการจัดการศึกษาตามบริบทของพื้นที่

๔. ปรับเปลี่ยนระบบงบประมาณ เพื่อสนับสนุนผู้เรียนและสถานศึกษาอย่างเหมาะสม เพียงพอ

๕. ส่งเสริม สนับสนุน ให้สถานศึกษา หน่วยงานทุกระดับนำ Digital Technology มาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารอย่างเป็นระบบ นำไปสู่การนำเทคโนโลยี Big Data เพื่อเชื่อมโยงข้อมูลด้านต่าง ๆ ตั้งแต่ข้อมูลผู้เรียน ข้อมูลครู ข้อมูลสถานศึกษา ข้อมูลงบประมาณ และข้อมูลอื่น ๆ ที่จำเป็นมาวิเคราะห์เพื่อให้สถานศึกษา สามารถจัดการเรียนรู้เพื่อพัฒนาผู้เรียนเป็นรายบุคคลตามสมรรถนะ และความถนัด และสามารถวิเคราะห์เป็นข้อมูลในการวางแผนการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของประเทศต่อไป

๒.๓ จุดเน้น สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

จุดเน้นที่ ๔. เรียนรู้ Digital และใช้ Digital เป็นเครื่องมือการเรียนรู้

จุดเน้นที่ ๖. จัดการเรียนรู้ที่หลากหลาย ที่เชื่อมโยงสู่อาชีพและการมีงานทำ

๒.๔ จุดเน้น สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต ๔๒

จุดเน้นที่ ๔. เรียนรู้ Digital และใช้ Digital เป็นเครื่องมือการเรียนรู้

จุดเน้นที่ ๖. จัดการเรียนรู้ที่หลากหลาย ที่เชื่อมโยงสู่อาชีพและการมีงานทำ

๓. มาตรฐานคุณภาพการศึกษาโรงเรียนหนองบัว

มาตรฐานที่ ๒ กระบวนการบริหารและการจัดการ

ประเด็นพิจารณา ๒.๒ มีระบบบริหารจัดการคุณภาพของสถานศึกษา

๒.๒.๑ สถานศึกษามีและดำเนินงานพัฒนาคุณภาพการบริหารและการจัดการศึกษาที่มีความเหมาะสม ครอบคลุมงานวิชาการที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ พัฒนาครูบุคลากรของโรงเรียนและบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ

ประเด็นพิจารณา ๒.๖ จัดระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการและการจัดการเรียนรู้

๔. ผู้รับผิดชอบโครงการ

ชื่อผู้รับผิดชอบ	นางสาวธิดารัตน์ ขอดจันทิก
กลุ่มงาน/กลุ่มสาระการเรียนรู้	กลุ่มบริหารงานวิชาการ
กลุ่มบริหาร	กลุ่มบริหารงานวิชาการ

๕. วัตถุประสงค์

๕.๑ เพื่อให้สถานศึกษามีและดำเนินงานพัฒนาคุณภาพการบริหารและการจัดการศึกษาที่มีความเหมาะสม ครอบคลุมงานวิชาการที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญและบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ

๕.๒ เพื่อให้สถานศึกษามีระบบการจัดการพัฒนาและการบริการ เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหารจัดการและการจัดการเรียนรู้ที่เหมาะสมกับสภาพของสถานศึกษา

๖. เป้าหมาย

๖.๑ เป้าหมายเชิงปริมาณ

-

๖.๒ เป้าหมายเชิงคุณภาพ

๖.๒.๑ เพื่อให้สถานศึกษามีและดำเนินงานพัฒนาคุณภาพการบริหารและการจัดการศึกษาที่มีความเหมาะสม ครอบคลุมงานวิชาการที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญและบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ ระดับดีเลิศ

๖.๒.๒ เพื่อให้สถานศึกษามีระบบการจัดการพัฒนาและการบริการ เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหารจัดการและการจัดการเรียนรู้ที่เหมาะสมกับสภาพของสถานศึกษา ระดับดีเลิศ

๖.๒.๓ ผู้ที่เกี่ยวข้องมีความพึงพอใจการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงานวิชาการ ระดับดีเลิศ

๗. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

๗.๑ เป้าหมายเชิงปริมาณ

-

๗.๒ เป้าหมายเชิงคุณภาพ

๗.๒.๑ เพื่อให้สถานศึกษามีและดำเนินงานพัฒนาคุณภาพการบริหารและการจัดการศึกษาที่มีความเหมาะสม ครอบคลุมงานวิชาการที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญและบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ ระดับดีเลิศ

๗.๒.๒ เพื่อให้สถานศึกษามีระบบการจัดการพัฒนาและการบริการ เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหารจัดการและการจัดการเรียนรู้ที่เหมาะสมกับสภาพของสถานศึกษา ระดับดีเลิศ

๗.๒.๓ ผู้ที่เกี่ยวข้องมีความพึงพอใจการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงานวิชาการ ระดับดีเลิศ

๘. การดำเนินงาน

การดำเนินงานโครงการ พัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา ประกอบด้วยกิจกรรม จำนวน ๑๐ กิจกรรม โดยแต่ละกิจกรรมมีการดำเนินงานดังนี้

๑. **กิจกรรมรับนักเรียนและลงทะเบียนเรียน** เป็นกิจกรรมที่มีลักษณะของกิจกรรม คือ รับสมัครนักเรียนในระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ ๖ และชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๓ ปีการศึกษา ๒๕๖๓ เพื่อเข้าศึกษาต่อชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๑ และ ๔ ปีการศึกษา ๒๕๖๒ ของโรงเรียนหนองบัว และมีการลงทะเบียนเรียนในแต่ละภาคเรียน มีผู้เข้าร่วมกิจกรรมทั้งหมด จำนวน ๗๐๐ คน

๒. **กิจกรรมงานทะเบียนนักเรียน** เป็นกิจกรรมที่มีลักษณะของกิจกรรม คือ งานเอกสารงานทะเบียน ได้แก่ ปพ.๑ ปพ.๒ ปพ.๓ และใบคำร้องการขอเอกสารทางการเรียนต่างๆ มีผู้เข้าร่วมกิจกรรมทั้งหมด จำนวน ๑,๗๙๓ คน

๓. **กิจกรรมยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน** เป็นกิจกรรมที่มีลักษณะของกิจกรรม คือ ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน เพื่อยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนในทุกกลุ่มสาระการเรียนรู้ ได้แก่ การจัดสอนเสริม ในการเตรียมพร้อมสู่การทดสอบพื้นฐานระดับชาติ(O-Net) ม.๓ และ ม.๖ โดยมีวิทยากรจากคณะครูโรงเรียนหนองบัว และวิทยากรภายนอกมาสอนเสริม ผู้เข้าร่วมกิจกรรมทั้งหมด จำนวน ๕๓๑ คน และการจัดการเรียนรู้ STEM Education กิจกรรมการจัดการเรียนรู้โดยใช้ Active Learning

๔. **กิจกรรมนิทรรศการวิชาการ** เป็นกิจกรรมที่มีลักษณะของกิจกรรม คือ เป็นการนำเสนอผลงานของทุกกลุ่มสาระการเรียนรู้ พร้อมกิจกรรมต่างๆ ในวันคล้ายวันสถาปนาโรงเรียน เพื่อเปิดโลกวิชาการให้นักเรียนโรงเรียนหนองบัวและนักเรียนในเขตพื้นที่บริการเข้ามาชมและร่วมกิจกรรมนิทรรศการของโรงเรียนหนองบัว มีผู้เข้าร่วมกิจกรรมทั้งหมด จำนวน ๒,๕๐๐ คน

๕. **กิจกรรมแข่งขันทักษะวิชาการ** เป็นกิจกรรมที่มีลักษณะของกิจกรรม คือ เป็นการส่งเสริมและสนับสนุนให้นักเรียนได้แสดงความสามารถในการแข่งขันงานศิลปหัตถกรรมนักเรียน ครั้งที่ ๖๙ และกิจกรรมเวทีต่างๆ ของทุกกลุ่มสาระการเรียนรู้ มีผู้เข้าร่วมกิจกรรม จำนวน ๙๕๐ คน

๖. **กิจกรรมการวัดและประเมินผล** เป็นกิจกรรมที่มีลักษณะของกิจกรรม คือ เป็นการจัดการสอบวัดผล สอบซ่อม และเรียนซ้ำให้กับนักเรียน และติดตามผลการเรียนของนักเรียน เพื่อให้จบการศึกษาภาคบังคับและการศึกษาขั้นพื้นฐาน มีผู้เข้าร่วมกิจกรรมทั้งหมด จำนวน ๑,๗๙๓ คน

๗. **กิจกรรมจัดหาวัสดุสนับสนุนการสอน** เป็นกิจกรรมที่มีลักษณะของกิจกรรม คือ คอยจัดหาหรือตรวจสอบวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ที่เอื้อต่อการเรียนการสอนของคณะครู มีผู้เข้าร่วมกิจกรรม จำนวน ๑๐๕ คน

๘. **กิจกรรมโรงเรียนต้นแบบเรียนร่วม** เป็นกิจกรรมที่มีลักษณะของกิจกรรม คือ ที่คอยช่วยเหลือและสนับสนุนนักเรียนที่มีความบกพร่องในการเรียนรู้ มีศูนย์การศึกษาพิเศษ คอยจัดหาสื่อ ครูพี่เลี้ยงคอยดูแลนักเรียนที่มีความต้องการพิเศษ มีผู้เข้าร่วมกิจกรรม จำนวน ๕๐ คน

๙. **กิจกรรมจัดหาอุปกรณ์และสำเนาเอกสาร** เป็นกิจกรรมที่มีลักษณะของกิจกรรม คือ คอยจัดหาอุปกรณ์ กระดาษต่างๆ ไว้สำหรับสำเนาเอกสารการจัดการเรียนการสอนของคุณครูทุกท่าน มีผู้เข้าร่วมกิจกรรม จำนวน ๑๐๕ คน

๑๐. **กิจกรรมปรับปรุงสำนักงาน** เป็นกิจกรรมที่มีลักษณะของกิจกรรม คือ ปรับปรุงสำนักงานให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพมากที่สุด เช่น การจัดทำชั้นวางเอกสาร ในการวางข้อสอบหรือเอกสารต่างๆ การซ่อมหลังคาห้องเก็บวัสดุของสำนักงาน และการซ่อมเครื่องปรับอากาศในสำนักงาน มีผู้เข้าร่วมกิจกรรม จำนวน ๑,๙๒๕ คน

๙. การมีส่วนร่วมของหน่วยงานภายนอก / ชุมชน

การดำเนินงานโครงการ พัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา ได้มีหน่วยงานภายนอกและชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินงานในด้านต่างๆ ดังนี้

๑. คณะกรรมการสถานศึกษาเห็นชอบในกิจกรรมยกระดับผลสัมฤทธิ์ทางการเรียน
๒. ผู้ปกครองให้ความร่วมมือในการฝึกซ้อมนักเรียนเพื่อเตรียมแข่งขันงานวิชาการต่างๆ

๑๐. ผลสำเร็จของโครงการ

๑๐.๑ ผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของโครงการ

วัตถุประสงค์ของโครงการ	สภาพความสำเร็จ		ผลการดำเนินงาน
	บรรลุ	ไม่บรรลุ	
๑. เพื่อให้สถานศึกษามีและดำเนินงานพัฒนาคุณภาพการบริหารและการจัดการศึกษาที่มีความเหมาะสมครอบคลุมงานวิชาการที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญและบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ	✓		
๒. เพื่อให้สถานศึกษามีระบบการจัดการพัฒนาและการบริการเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหารจัดการและการจัดการเรียนรู้ที่เหมาะสมกับสภาพของสถานศึกษา	✓		

๑๐.๒ ผลสำเร็จตามเป้าหมายของโครงการ

เป้าหมายความสำเร็จ	ร้อยละ/ระดับคุณภาพของผลสำเร็จ			
	เป้าหมาย		ผลการดำเนิน	
	เชิงปริมาณ	เชิงคุณภาพ	เชิงปริมาณ	เชิงคุณภาพ
๑. เพื่อให้สถานศึกษามีและดำเนินงานพัฒนาคุณภาพการบริหารและการจัดการศึกษาที่มีความเหมาะสมครอบคลุมงานวิชาการที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญและบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศอย่างมีประสิทธิภาพ	-	ดีเลิศ	-	ดีเลิศ
๒. เพื่อให้สถานศึกษามีระบบการจัดการพัฒนาและการบริการ เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหารจัดการและการจัดการเรียนรู้ที่เหมาะสมกับสภาพของสถานศึกษา	-	ดีเลิศ	-	ดีเลิศ
๓. ผู้ที่เกี่ยวข้องมีความพึงพอใจการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงานวิชาการ	-	ดีเลิศ	-	ดีเลิศ

ภาคผนวก

ประมวลภาพโครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงานวิชาการ



ภาพที่ ๑ ผู้อำนวยการและคณะครูร่วมวางแผนดำเนินการโครงการ



ภาพที่ ๒ ผู้อำนวยการและคณะครูร่วมวางแผนดำเนินการโครงการ



ภาพที่ ๓ รองผู้อำนวยการและคณะครูกลุ่มงานวิชาการร่วมประชุมวางแผน/ปรับปรุงการดำเนินงาน



ภาพที่ ๔ คณะทำงานกลุ่มบริหารงานวิชาการร่วมประชุมวางแผนดำเนินงาน